

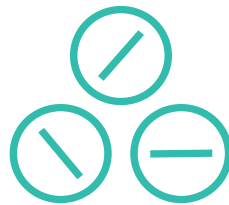
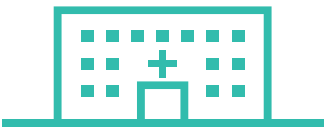
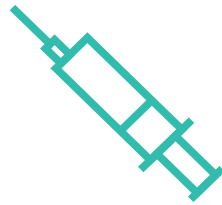


Výroční zpráva Skupiny
Nemocnice Plzeňského kraje
2017



Nemocnice
Plzeňského
kraje

Domažlice | Horažďovice
Klatovy | Rokycany
Stod | Svatá Anna



OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO	4
PROFIL SKUPINY NEMOCNICE PLZEŇSKÉHO KRAJE	
KONSOLIDAČNÍ CELEK	5
SKUPINA NEMOCNICE PLZEŇSKÉHO KRAJE	8
DOMAŽLICKÁ NEMOCNICE	16
KLATOVSKÁ NEMOCNICE	20
ROKYCANSKÁ NEMOCNICE	24
STODSKÁ NEMOCNICE	28
NEMOCNICE HORAŽĎOVICE	32
NEMOCNICE SVATÁ ANNA	34
FINANČNÍ ČÁST	
ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	38
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2017	40
PŘÍLOHA KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	44



VÁŽENÉ DÁMY A PÁNOVÉ,

V roce 2017 došlo v krajských nemocnicích k řadě změn. Dvěma stěžejními bylo posílení managementu řídicí společnosti Nemocnice Plzeňského kraje, a.s. (dříve Zdravotnický holding Plzeňského kraje, a.s.) a změny ve vedení jednotlivých nemocnic. Provedli jsme změnu role řídicí společnosti, jež nyní působí jako manažerský a řídicí subjekt se zaměřením na plánování rozvoje nemocnic, ekonomické řízení, jednání o úhradách za zdravotní péči, řízení personálních otázek, společné nákupy, rozvoj kvality zdravotní péče a také PR a marketing.

Nemocnice zintenzivnily spolupráci se vzdělávacími institucemi včetně Fakulty zdravotnických studií ZČU a Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Plzni. Více energie věnují také zvyšování své atraktivity jako zaměstnavatelů. Jedním z nastavených cílů krajských nemocnic je dále vystupovat a být vnímán jako skupina nemocnic.

Všechny tyto aktivity se přenáší i do roku 2018 a posilují další, zaměřené především na zlepšování kvality a dostupnosti péče. Klatovská, Stodská a Domažlická nemocnice uspěly s žádostmi o dotaci z Integrovaného regionálního operačního programu a nakoupí nové přístroje a vybavení za zhruba 160 milionů korun. Nemocnice v Klatovech a Horažďovicích rozšiřují péči o lůžkovou rehabilitaci a v Rokycanech připravují otevření nového oddělení následné péče. Paralelně začala jednání se zdravotními pojišťovnami o rámcových smlouvách o poskytování a úhradách zdravotní péče na další období.

Společně s přednosty některých klinik Fakultní nemocnice Plzeň jsme také iniciovali založení Krajské zdravotní rady, což je poradní orgán kraje, který se bude zamýšlet nad koncepcí poskytování zdravotní péče na území kraje i nad řešením aktuálních výzev českého i krajského zdravotnictví.

Věřím, že náš tým čítající bezmála 1 800 zaměstnanců Nemocnic Plzeňského kraje bude všem obyvatelům našeho kraje vždy na blízku a připraven pomoci.



**Ing. Marek Kýhos, MBA,
předseda představenstva
Nemocnic Plzeňského kraje, a.s.**

KONSOLIDAČNÍ CELEK – SKUPINA NEMOCNICE PLZEŇSKÉHO KRAJE

KONCERN

Konsolidační celek tvoří společnosti, které jsou členy koncernu ve smyslu § 79 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, kde řídicí osobou prosazující jednotné řízení je

✓ **Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.**

IČO: 29107245, se sídlem Vejprnická 56, 318 00 Plzeň

a řízenými osobami jsou

✓ **Domažlická nemocnice, a.s.**

IČO: 26361078,

se sídlem Kozinova 292, 344 22 Domažlice,

✓ **Klatovská nemocnice, a.s.**

IČO: 26360527,

se sídlem Plzeňská 929, 339 38 Klatovy 2,

✓ **Rokycanská nemocnice, a.s.**

IČO: 26360900,

se sídlem Voldušská 750, 337 01 Rokycany,

✓ **Stodská nemocnice, a.s.**

IČO: 26361086,

se sídlem, Hradecká 600, 333 01 Stod,

✓ **Nemocnice následné péče LDN Horažďovice, s.r.o.**

IČO: 26360870,

se sídlem Blatenská 314, 341 01 Horažďovice,

✓ **Nemocnice následné péče Svatá Anna, s.r.o.**

IČO: 26360896,

se sídlem Kyjovská 607,

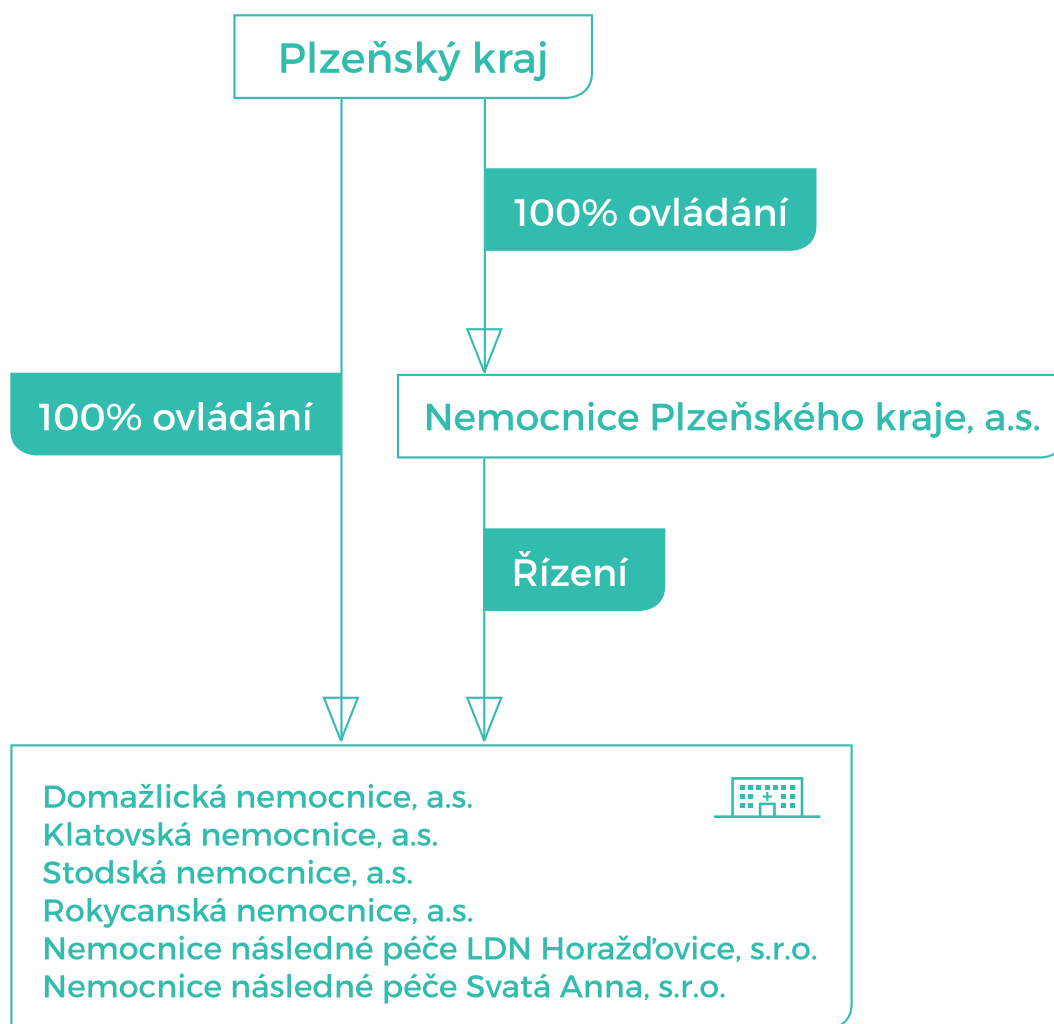
348 15 Planá u Mariánských Lázní.

Všechny jmenované společnosti od jejich založení přímo plně vlastní Plzeňský kraj. Společnosti se jako celek titulují „Skupina Nemocnice Plzeňského kraje“.



VZTAHY

Nemocnice Plzeňského kraje, a.s., uplatňuje svůj řídicí vliv na základě uzavřených řídicích smluv a záměru vlastníka vůči řízeným osobám – společnostem. Smlouvy o řízení společnosti opravňují řídicí osobu udělovat řízeným osobám pokyny týkající se obchodního vedení, jsou-li v zájmu řídicí nebo řízené osoby. Pokud za trvání smlouvy o řízení společnosti vznikne v zájmu řídicí osoby či jiné osoby, se kterou tvoří koncern, řízené osobě škoda, není řídicí osoba povinna tuto škodu hradit, bude-li vyrovnána uvnitř tohoto koncernu.



DALŠÍ INFORMACE

Konsolidační celek nemá žádné významné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. Řízené společnosti konsolidačního celku mají schválené provozní řády plně respektující požadavky ochrany životního prostředí. Ve všech řízených společnostech konsolidačního celku vyvíjí činnost odborové organizace, s nimiž jednotlivé managementy konzultují všechny zásadní otázky v oblasti pracovněprávních vztahů.

Žádná ze společností konsolidačního celku nemá organizační složku v zahraničí. Žádná ze společností konsolidačního celku nenabyla vlastní akcie nebo vlastní podíly. Po rozvahovém dni nenastaly ve společnostech konsolidačního celku žádné významné skutečnosti.

NEMOCNICE PLZEŇSKÉHO KRAJE, a.s.

Nemocnice Plzeňského kraje, a.s. je společnost založená Plzeňským krajem za účelem rozvoje a zefektivnění poskytování zdravotní péče v kraji vlastněných nemocnicích.

Společnost byla založena 30. 6. 2010 pod názvem Zdravotnický holding Plzeňského kraje, a.s. na základě usnesení Zastupitelstva Plzeňského kraje č. 433/10 ze dne 10. června 2010. Do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Plzni (oddíl B, vložka 1564) byla společnost zapsána 7. září 2010. Dne 1. 7. 2017 byl na základě rozhodnutí Rady Plzeňského kraje č. 680/17 ze dne 12. 6. 2017 změněn obchodní název společnosti na Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Orgány společnosti jsou představenstvo, dozorčí rada a valná hromada. Jediným akcionářem je Plzeňský kraj, IČO: 708 90 366, se sídlem Škroupova 18, 301 00 Plzeň.

Společnost zastupuje představenstvo. Za představenstvo jednájí navenek jménem společnosti vždy dva členové představenstva společně. Předmětem podnikání je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

PŘEDSTAVENSTVO



Ing. Marek Kýhos, MBA
předseda představenstva



Mgr. Jaroslav Šíma, MBA
místopředseda představenstva



MUDr. Alan Sutnar, Ph.D.
člen představenstva



MUDr. Pavel Vepřek
člen představenstva

DOZORČÍ RADA

Ing. Tomáš Uvízl – předseda dozorčí rady
MUDr. Eduard Sohlich, MBA – místopředseda dozorčí rady
MUDr. Václav Šimánek, Ph.D.
Mgr. et Ing. Pavel Karpíšek
Ing. Václav Grüner, CSc.
Ing. Tomáš Rada
Václav Jáchim
Mgr. Jan Karásek
MUDr. Petr Kolouch, MBA

VÝBOR PRO AUDIT

Doc. Ing. Ladislav Mejzlík, Ph.D. – předseda výboru
Ing. Tadeáš Moravec, MBA – člen výboru
Mgr. Ondřej Štochl – člen výboru

DPO POVĚŘENEC

Ing. Libor Šrám



KONTAKTY

Email: sekretariat@nemocnicepk.cz
Web: www.nemocnicepk.cz
Telefon: +420 377 386 471
ID datové schránky: zsft8zv



**Nemocnice
Plzeňského
kraje**

Domažlice | Horažďovice
Klatovy | Rokycany
Stod | Svatá Anna

Nemocnice Plzeňského kraje jsou lůžková zdravotnická zařízení vlastněná Plzeňským krajem, která poskytují zdravotní péči na většině jeho území s 320 tisíci obyvateli. Nemocnice nabízí ideální kombinaci moderního přístrojového vybavení a zázemí, poklidné rodinné atmosféry a zkušeného empatického personálu.



**Domažlická
nemocnice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje



**Klatovská
nemocnice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje



**Rokycanská
nemocnice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje



**Stodská
nemocnice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje



**Nemocnice
Horažďovice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje



**Nemocnice
Svatá Anna**

Nemocnice
Plzeňského
kraje

PŘEDSTAVENÍ SKUPINY

O SKUPINĚ

Skupina Nemocnice Plzeňského kraje (dále jen „Skupina“) je holdingové uspořádání sedmi společností – čtyř nemocnic poskytujících akutní péči v Domažlicích, Klatovech, Rokycanech a Stodu, dvou nemocnic poskytujících následnou péči s rehabilitací v Horažďovicích a Plané a řídicí společnosti Nemocnice Plzeňského kraje, a.s., kterou za účelem rozvoje a zefektivnění poskytování zdravotní péče vlastněných nemocnic zřídil rovněž Plzeňský kraj.

SKUPINA NEMOCNICE PLZEŇSKÉHO KRAJE

- ✓ **Nemocnice Plzeňského kraje, a. s.,**
Vejprnická 56, 318 00 Plzeň (dále také NPK)
- ✓ **Domažlická nemocnice, a.s.,**
Kozinova 292, 344 22 Domažlice (dále také DN)
- ✓ **Klatovská nemocnice, a.s.,**
Plzeňská 929, 339 38 Klatovy 2 (dále také KN)
- ✓ **Rokycanská nemocnice, a.s.,**
Voldušská 750, 337 01 Rokycany (dále také RN)
- ✓ **Stodská nemocnice, a.s.,**
Hradecká 600, 333 01 Stod (dále také SN)
- ✓ **Nemocnice následné péče LDN Horažďovice, s.r.o.,**
Blatenská 314, 341 01 Horažďovice (dále také NH)
- ✓ **Nemocnice následné péče Svatá Anna, s.r.o.,**
Kyjovská 607, 348 15 Planá u Mariánských Lázní (dále také SA)

Nemocniční zařízení získal Plzeňský kraj v roce 2002 bezplatným převodem od tehdejších okresů, resp. od státu. O rok později vytvořil z nemocnic obchodní společnost a začal je rozvíjet.

Společnost Nemocnice Plzeňského kraje, a.s. založil kraj v roce 2010, tehdy jako Zdravotnický holding Plzeňského kraje, a.s. (dále jen ZHPK). Jejím úkolem bylo využít synergických efektů jednotného řízení zejména v oblasti hospodaření, kvality a dostupnosti poskytované péče. Obchodní jméno změnila společnost v roce 2017 v důsledku širších změn v celé společnosti i Skupině, které se týkaly úplné obměny managementu a především nového přístupu k řízení nemocnic.

PÉČE

Skupina poskytuje akutní péči v základních lékařských oborech, mezi které patří chirurgie, vnitřní lékařství (interní), dětské lékařství (pediatrie) a gynekologie včetně porodnictví, ale také v intenzivní péči o pacienty v přímém ohrožení života nebo se selháváním základních životních funkcí. Klatovská nemocnice, jako druhá největší multioborová nemocnice v kraji, pak nabízí i specializované obory.

Všechny nemocnice ze Skupiny poskytují rovněž následnou a dlouhodobou péči včetně rehabilitace. Tato péče je určena pacientům, kteří už nevyžadují pobyt na akutních lůžkách, ale nadále jsou buď odkázáni na ošetrovatelskou zdravotní péči, nebo jejich pobyt a léčebné terapie v nemocnici směřuje k rychlejší rekonvalescenci a tedy i rychlejšímu návratu k běžnému životu nebo do pracovního procesu, než pokud by doléčování probíhalo v domácím prostředí.



Zdravotnická pracoviště							
Odbornosti a oddělení / nemocnice		DN	KN	RN	SN	NH	SA
Operační obory	Chirurgie (vč. traumatologie)	x	x	x	x		
	Oční		x				
	ORL a chirurgie hlavy a krku		x				
	Gynekologie	x	x	x	x		
	Porodnictví	x	x		x		
	Ortopedie		x				
Interní obory	Pediatric	x	x	x	x		
	Vnitřní lékařství / interní	x	x	x	x	x	
	Neurologie		x				
	Psychiatrie		x				
	Plicní / tuberkulóza a respirační nemoci		x				
	Následná a dlouhodobá péče	x	x	x	x	x	x
	Rehabilitace	x	x	x	x	x	x
	Dialyzační pracoviště		x				
	Hematologické pracoviště		x	x			
	Kostní metabolismus		x				
Intenzivní péče	ARO - anesteziologicko-resuscitační	x	x	x	x		
	Jednotka intenzivní péče	x	x	x	x		
	Následná intenzivní péče		x				
	Dlouhodobá intenzivní ošetrov. péče		x				
Komplement	Zobrazovací metody	x	x	x	x	x	
	Nukleární medicína		x				
	Klinické biochemie	x	x	x	x	x	
	Lékařská mikrobiologie		x				
	Transfuzní		x	x			
Lékárny		x	x	x	x		

Nemocnice mají 1019 zdravotních lůžek. Z toho je 557 standardních a 48 intenzivních. Ostatní slouží následné péči. Nemocnice mají dále i desítky sociálních lůžek. Standardní lůžka jsou v drtivé míře umístěna v dvou až třílůžkových pokojích. Nemocnice provozují 123 ambulancí a odborných



123 ambulancí



1 019 zdravotních lůžek

poraden a to nejen ve svých sídlech, ale i mimo nemocnice v menších městech, kde chybí konkrétní ambulantní péče. S výjimkou Nemocnice Svatá Anna v Plané mají jednotlivá zařízení rozsáhlý komplement.



Kapacitní parametry prosinec 2017

Parametry / nemocnice	DN	KN	RN	SN	NH	SA	Skupina
Zdravotní lůžka	200	297	117	185	140	80	1 019
Ambulance a poradny	20	48	30	20	5		123
Operační sály	3	6+1*	3	3			15+1*
Porodní boxy	2+1**	2+1**		2+1**			6+3**
Lékárny	1	2	1	1			5

* +1 sál na oční operace

** +1 sekční sál pro operativně vedené porody

Nemocnice Skupiny působí na většině území kraje a péči poskytují především obyvatelům okresů Rokycany, Domažlice, Klatovy, podstatné části Tachovska a jižního Plzeňska a přilehlým částem dalších regionů. V tomto spádovém území žije téměř 320 tisíc obyvatel. Péči v nemocnicích ale vyhledávají i obyvatelé například z Plzně nebo Prahy.

Mnozí cíleně, někteří akutně. Oblast Šumavy, Českého lesa, Brd a okolí plzeňských řek je totiž místem s významným výskytem chat, chalup, penzionů a dalších rekreačních a turistických objektů. Zejména v období letních prázdnin, a na Šumavě i v zimě, tvoří turisté a rekreatanti nezanedbatelnou část pacientů.





11 524 operací



1 998 novorozenců

Krajské nemocnice poskytly v roce 2017 zdravotní péči více než 317 tisícům pacientů. V akutních nemocnicích bylo hospitalizováno 26 661 pacientů, přičemž nemocnice provedly 11 524 operací a na svět v nich přišlo 1 998 novorozenců. V nelůžkových provozech zdravotníci ošetřili nebo vyšetřili 290 329 pacientů. Provedli u nich 738 635 ošetření a vyšetření. Více než polovina se realizovala v ambulancích, přes 218 tisíc vyšetření provedly nemocniční laboratoře a téměř 98 tisíc vyšetření radiodiagnostická oddělení. Dárci krve a plazmy měli v roce 2017 na svém kontě 11 764 návštěv.

Výkonnost 2017

Parametry / nemocnice	DN	KN	RN	SN	NH	SA
Akutně hospitalizovaní pacienti*	6 057	9 923	4 284	6 397		
Ošetrovací dny**	14 751	9374	1405	17 820	47 938	27 742
Operace	2 103	5 618	1 633	2 170		
Novorozenci	417	803	153***	625		
Výkony v nelůžkových provozech (ambulance, laboratoře, zobrazovací metody, transfuzní)	126 561	346 350	117 886	102 628	45 210	
Ošetření a vyšetření pacienti v nelůžkových provozech	46 213	146 142	42 605	41 247	14 122	

* nezahrnuti pacienti na lůžkách následné péče

** zahrnuta pouze lůžka následné péče

*** provoz v polovině roku omezen



1 769 zaměstnanců

V posledním měsíci roku 2017 pracovalo ve Skupině 1 769 zaměstnanců (přepočtený stav). Z toho 264 lékařů a 1 192 nelékařských zdravotníků – zejména sester (686). Skupina každoročně umožňuje praxi a stáže téměř devadesáti studentům zdravotnických škol. Také díky nákupu různých nezdavotnických služeb patří k nejvýznamnějším zaměstnavatelům a poskytovatelům práce v kraji.

Celkové výnosy Skupiny v roce 2017 byly 1 655 milionů korun. Osobní náklady z toho činily 1 037 milionů korun.



Vybrané položky výkazů zisků a ztrát roku 2017 (v tis. Kč)

Položky / nemocnice	DN	KN	RN	SN	HN	SA
Celkové výnosy	284 049	700 473	243 680	272 392	90 115	47 941
Osobní náklady	194 092	393 804	151 762	185 039	70 048	33 246
Výsledek hospodaření	-4 716	33	1 390	2	-1 528	-1 230

2017

ZMĚNY V ŘÍZENÍ

Rok 2017 byl pro celou Skupinu Nemocnice Plzeňského kraje z různých úhlů pohledu klíčový. Protože i přes snahu o jednotné řízení a využití některých synergických efektů se ZHPK nedařilo zajistit ekonomickou stabilitu nemocnic, nechala Rada Plzeňského kraje na počátku roku 2017 zpracovat oslovenými odborníky z oblasti zdravotnictví a zdravotnického managementu Analýzu zdravotnických zařízení Plzeňského kraje a Návrh revitalizace a rozvoje.

Z analýzy vyplynuly nedostatky např. v systému řízení nemocnic společností ZHPK, ve spolupráci nemocnic a v některých neléčebných procesech přímo v nemocnicích. Na základě zjištění proto přistoupilo vedení Plzeňského kraje v květnu 2017 k personálním a systémovým změnám ve vedení Skupiny, konkrétně k posílení managementu

tu a posílení řídicí role ZHPK poskytnutím potřebných kompetencí.

Rada Plzeňského jmenovala nové představenstvo společnosti ZHPK složené výhradně z manažerů-ekonomů a manažerů-lékařů, novou dozorčí radu složenou z odborníků na zdravotnický management, došlo ke změně obchodního názvu společnosti na srozumitelnější a výstižnější Nemocnice Plzeňského kraje, a.s. (dále jen NPK) a krajští radní následně jmenovali členy představenstva společnosti do představenstev a rad jednatelů jednotlivých nemocnic.

V důsledku změn ve vedení NPK a posílení jejího vlivu na fungování celé Skupiny se NPK začala soustředit na jednotné řízení a koordinaci strategických činností, jakými



jsou plánování rozvoje, ekonomické plánování, jednání o úhradách za zdravotní péči, péče o lidský kapitál, společné nákupy, rozvoj kvality zdravotní péče, PR a marketing. V této souvislosti se postupně obměnil tým NPK.

Rada Plzeňského kraje postupně přistoupila i k posílení manažerských týmů ve vybraných nemocnicích ve smyslu, aby v nejužším výkonném vedení byl vždy manažer-ekonom a manažer-lékař. Na základě výběrových řízení se v druhé polovině roku 2017 změnili předsedové představenstev Domažlické a Rokycanské nemocnice.

PERSONÁL

Kromě stabilního zázemí nemocnic Skupiny měli zaměstnanci mnoho možností, jak pracovat na svém odborném a osobním růstu. Jednotlivé pracovní týmy stále zkvalitňovaly svůj přístup k pacientům a velmi intenzivně se podílely na zlepšování chodu svých oddělení. NPK vnímá další vzdělávání zaměstnanců jako zásadní pro rozvoj nemocnic

a snaží se rozšiřovat jejich odbornou kvalifikaci tak, aby byli co nejflexibilnější v rámci celé Skupiny.

Časová náročnost práce ve zdravotnickém zařízení je jedním z nejvíce zatěžujících faktorů rodinného života. Flexibilita pracovní doby může být v rámci NPK podporována primárně tam, kde není nezbytná fixní směnnost. Pokud je to možné, jsou podporovány zejména i změny začátků a konců pracovní doby z důvodu péče o dítě. Jedním z projektů, který byl v roce 2017 intenzivně řešen, byl návrat rodičů po mateřské dovolené a pomoc při zajištění péče o děti.

S nástupem nového vedení NPK byla zahájena příprava personálních projektů, které zahrnují společná setkání zaměstnanců nemocnic, a kde se při této příležitosti také vytvořil projekt oceňování nejlepších zaměstnanců cenou Srdce Nemocnic Plzeňského kraje. Pravidelně jsou také oceňováni zaměstnanci, kteří v daném období dovrší jubileum délky práce v nemocnicích.

V roce 2017 zahájila Skupina přípravu podmínek pro rozšíření programů pro studenty. Zájemci z řad studentů mohou tak během studia získat zkušenosti z praxe, z práce na konkrétních odděleních, mají možnost spolupracovat s odborným garantem na závěrečné, bakalářské nebo diplomové práci. Trainee program dává šanci získat neocenitelné zkušenosti z reálného prostředí nemocnice, pomáhá při studiu rozvíjet odborné i praktické dovednosti a zároveň studentům pomáhá získávat dobré pracovní návyky. Výhodou je včasné seznámení s pracovním prostředím. Další program Stipendium byl aktivně komunikován zejména se studenty lékařských fakult. Klatovská a Domažlická nemocnice individuálně řešily zájemce z řad studentů, kteří měli též zájem o pomoc se startem do pracovního života v rámci programu Žij srdcem.

JINÉ UDÁLOSTI

Významné události, které se týkaly jednotlivých nemocnic, jsou uvedeny v dalších částech zprávy. Zahrnují například některé investice, změny personální i úpravy týkající se struktury poskytované péče.

Mezi události týkající se plošně celé Skupiny patří aktivity v oblasti PR a marketingu. Skupina začala používat nové logo, jehož grafickým základem je srdce a kříž. Spojení obou symbolů evokuje nadstandardní péči o zdraví, lidský a přátelský přístup, přidanou hodnotu pro pacienty. Zelená a modrá barva symbolizují mimo jiné naději, víru, tradici či zodpovědnost. Symboly se staly základem loga Skupiny i jednotlivých nemocnic. Se vznikem loga souvisí i nový vizuální styl, který začala Skupina rovněž používat.

Pro odborné konzultace v oblasti medicínské péče vznikl poradní orgán představenstva NPK. Je jím Lékařská rada složená z osmi primářů resp. vedoucích lékařů, kteří reprezentují hlavní medicínské obory.

Vedení Plzeňského kraje ocenilo za příkladnou a obětavou práci pro krajské zdravotnictví 13 lékařů a 21 nelékařských zdravotníků všech nemocnic Skupiny. A v závěru roku 2017 obhájily nemocnice v Domažlicích, Klatovech, Stodu a Svatá Anna v Plané akreditaci dle národních akreditačních standardů Spojené akreditační komise – SAK ČR.





**Domažlická
nemocnice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje

**Nemocnice v Domažlicích patří mezi nejkrásnější
a nejklidnější v zemi. Komfortně vybavenou novostavbu na okraji
města obklopuje zeleň a z pokojů je vidět Český les.
Rodinnou atmosféru dotváří přátelský personál.**



Kozinova 292, Domažlice

O NEMOCNICI

Domažlická nemocnice zajišťuje lékařskou péči v nejdůležitějších medicínských oborech, jejichž dostupnost je v příhraničním a od krajské metropole vzdáleném regionu velmi důležitá. Zejména obyvatelé Chodska a úpatí Českého lesa by bez své regionální nemocnice prakticky přišli o včasnou nemocniční péči.

Vedení města si potřebnost vlastní nemocnice uvědomilo už v polovině 19. století, kdy v těsné blízkosti historického centra vyrostla první nemocnice. Fungovala zde po mnohých přestavbách téměř 150 let, než se prostorem stísněný areál uzavřel, aby ho v roce 2006 nahradila moderní nemocnice postavená prakticky na zelené louce na západní okraji města.

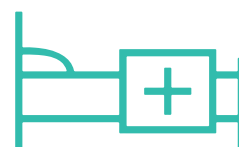
O nové nemocnici se opakovaně uvažovalo, že by se přejmenovala na Thomayerovu nemocnici. Jméno slavného lékaře z Domažlicka by ostudu rozhodně nedělala. Do svahu zapuštěnou a velkoryse řešenou novostavbu obklopuje rozsáhlý park a zeleň a z většiny pokojů je výhled na Český les a jeho dominantu Čerchov. To vše doplňuje kvalitní přístrojové vybavení a milý personál. Zřejmě i proto se nemocnice pravidelně umísťuje mezi nejlepšími v celostátním srovnávacím žebříčku Nemocnice roku.

Hlavní spádovou oblastí je okres Domažlice a přilehlé části okresu Tachov a Klatovy. Část pacientů tvoří i lidé, kteří trvale v jiných částech země, ale kvůli práci v bavorském příhraničí tráví významnou část pracovního týdne právě na Domažlicku. Ve spádové oblasti nemocnice žije přes 61 tisíc obyvatel. Před nemocnicí zaparkuje přes 180 automobilů.



PÉČE

Nemocnice v Domažlicích nabízí péči v nejdůležitějších medicínských oborech, jako je chirurgie, vnitřní lékařství, ARO, pediatrie a gynekologie včetně porodnictví. Dále poskytuje intenzivní péči, následnou péči včetně sociálních lůžek a v neposlední řadě i léčebnou rehabilitaci. Komplement tvoří radiodiagnostické oddělení a oddělení klinické biochemie a vše doplňuje lékárna.



200 zdravotních lůžek

Nemocnice má 200 zdravotních lůžek. Z toho je 135 standardních, 10 intenzivních a 55 následné péče nebo i sociálních. Lůžka jsou umístěna ve dvou- až třílůžkových pokojích, popř. v nadstandardních pokojích s jedním patientským lůžkem. Zařízení dále provozuje 20 ambulancí a odborných poraden, například cévní a flebologickou, koloproktologickou a onkochirurgickou, dětskou neurologickou, metabolickou, hematologickou, kožní, urologickou, nefrologickou a další.

Nemocnice má k dispozici tři operační sály, pracoviště sterilizace, dva porodní boxy a sekční sál. V nemocnici je k dispozici lékařská pohotovostní služba pro děti a dorost, pro dospělé a pro neodkladné stavy. A před nemocnicí je dále umístěn babybox.



315 zaměstnanců

V Domažlické nemocnici pracuje 315 zaměstnanců (pře-počtený stav). Z toho je 41 lékařů a 201 nelékařských zdravotníků, zejména sester (123). Zbytek jsou nezdravotníci. Nemocnice každoročně umožňuje praxi a stáže až čtyřem desítkám studentů zdravotnických škol.



2017

Rok 2017 byl v Domažlické nemocnici ve znamení důležitých změn a událostí. V rámci sjednocování řízení Skupiny se například kompletně obměnilo představenstvo. Ne všechny události byly jen pozitivní. Nemocnici zužovala zvýšená fluktuace zdravotnického personálu a obecný nedostatek lékařů i sester, se kterým se potýká drtivá většina nemocnic v zemi, ale v oblasti německého příhraničí je o to palčivější. I nepříjemné situace se ale nakonec díky obětavosti personálu dařilo překlenout a nasměrovat nemocnici opět k perspektivní budoucnosti.



46 213 ošetřených pacientů v nelůžkových provozech

I tak ale meziročně mírně klesla výkonost. Nemocnice v roce 2017 poskytla zdravotní péči více než 52 tisícům pacientů. Hospitalizováno na lůžkách akutní péče bylo 6 057 pacientů, přičemž nemocnice provedla 2 103 ope-

rací a na svět v ní přišlo 417 novorozenců. V nelůžkových provozech zdravotníci či laboranti provedli ošetření nebo vyšetření u 46 213 pacientů. Celkem se jednalo o 126 561 ošetření a vyšetření. Více než polovina se realizovala v ambulancích, přes 35 tisíc vyšetření provedly nemocniční laboratoře a 20 tisíc vyšetření radiodiagnostické oddělení. Výnosy nemocnice činily 284 miliony korun.

Tým lékařů nebo sester potřebovalo v průběhu roku doplnit například interní oddělení, z něhož krátce po sobě odešli tři lékaři. Dočasně vypomohly personálně „sesterské“ nemocnice v Klatovech a Stodu, než se v polovině roku podařilo do Domažlic přivést čtyři nové internisty. Mezi nimi byl i MUDr. Jakub Tocháček, který se stal primářem oddělení.

Hlavní personální změna přišla v říjnu. Na základě výběrového řízení, které vypsal Plzeňský kraj, se stal novým členem představenstva společnosti a následně i jeho předsedou MUDr. Petr Hubáček, MBA, LL.M. Brzy po nástupu ho kromě manažerských čekala i jedna příjemná společenská povinnost. Při listopadovém vyhlásování celostátního hodnotícího projektu Nemocnice ČR 2017, kde se hodnotí bezpečnost a spokojenost pacientů, převzal ocenění za druhé místo v celkovém hodnocení spokojenosti ambulantních pacientů v kategorii malých a středních nemocnic.

Ve vztahu k pacientům dokončila nemocnice hned na počátku roku kompletní obměnu televizorů na lůžkových

pokojích, kde jsou nově všude LCD televizory s úhlopříčkou 81 cm. Rovněž na začátku roku 2017 se do nemocnice přemístila víkendová lékařská pohotovostní služba, kterou do té doby poskytovali obvodní lékaři v objektu výjezdové základny Zdravotnické záchranné služby Plzeňského kraje v centru města. I v této souvislosti kvůli potřebné změně dispozic ambulantního traktu, kvůli většímu komfortu práce zdravotníků, ale především kvůli pohodlí a většímu soukromí pacientů nechala nemocnice zrekonstruovat chirurgickou ambulanci, která se spojila s vyšetřovanou a má nově k dispozici mnohem větší prostory a oddělenou šatnu.

2018

Plány pro rok 2018 a další období souvisí hlavně s obměnou přístrojového vybavení, růstem výkonosti, péčí o zaměstnance, personálním zajištěním nemocnice a aktivitami v oblasti PR.

Vedení nemocnice jedná se zdravotními pojišťovkami o rozšíření portfolia výkonů například v oblasti kardiologie, urogynekologie či cévní chirurgie. V druhé polovině roku plánuje modernizaci zdravotnických přístrojů a mobiliáře v hodnotě 40 milionů korun, neboť v roce 2017 nemocnice uspěla s žádostí o dotaci z Integrovaného regionálního operačního programu na zajištění návazné péče a právě obnovu přístrojového vybavení.

Domažlická nemocnice nechala v první polovině roku 2018 vytvořit promo video, kterým se bude prezentovat přímo v nemocnici i při dalších příležitostech před pacienty a potenciálními zaměstnanci. V červnu 2018 uspořádala nemocnice Den dětí v nemocničním parku, kam přišlo zhruba osm stovek dětí. A v polovině roku se podařilo zastabilizovat lékařský tým gynekologicko-porodnického oddělení.

GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÉ ODDĚLENÍ

Důležitou součástí nemocnice je gynekologicko-porodnické oddělení včetně novorozeneckého úseku.

Oddělení poskytuje pacientkám diagnostická vyšetření, konzervativní i operační léčbu širokého spektra gynekologických onemocnění, preventivní gynekologickou péči a těhotným ženám zajišťuje komplexní prenatální a porodnickou péči a služby.

Základní ambulantní péči zajišťují ordinace ve třech městech regionu, kromě vlastního sídla má nemocnice gynekologické ambulance rovněž ve Staňkově a Bělé nad Radbuzou. Ročně se v nich ošetří a vyšetří bezmála tři tisíce pacientek a provede přes 8,5 tisíce ošetření či vyšetření. Gynekologická část oddělení má devět dvou až třílůžkových pokojů a nadstandardní pokoj s jedním patientským lůžkem. Na nich každoročně hospitalizuje kolem tisícovky pacientek a provede zpravidla osm stovek gynekologických operací a zákroků.

V porodnické části je osm jedno a dvoulůžkových pokojů včetně nadstandardu a nově i včetně rodinného pokoje. Jedná se o pokoj, který spíše než nemocniční prostředí připomíná domov. Je vybaven manželskou postelí, kde může s rodičkou pobývat například partner. V domažlické porodnici upřednostňují fyziologické vedení porodu bez zbytečných zásahů, pokud pro ně nejsou medicínské důvody. Dítě je přikládáno k prsu matky co nejdříve. Péče o fyziologické novorozence probíhá v režimu rooming-in se snahou o plné kojení. Standardní je bonding a samozřejmostí je celá řada screeningových vyšetření novorozenců.

V Domažlické porodnici se v předešlých letech rodilo 500 až 700 dětí ročně. V roce 2017 se i z důvodu krátkodobého omezení narodilo 417 dětí. Předpokládá se ale opětovný růst. Tým gynekologů v polovině roku 2018 posílili dva noví lékaři, mj. i nový primář oddělení MUDr. Jindřich Koudela.





**Klatovská
nemocnice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje

Nemocnice v Klatovech to je komplexní péče v jednom z nejmodernějších lůžkových zdravotnických zařízení v zemi. Po Plzni druhá největší multioborová nemocnice v kraji působí ve zcela novém a přístroji nově vybaveném objektu z roku 2012. Přesto nabízí pacientům péči v příjemné poklidné atmosféře.



Plzeňská 929, Klatovy

O NEMOCNICI

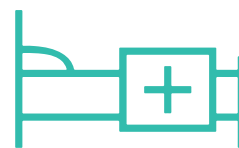
Klatovská nemocnice je rozsahem zdravotní péče, počtem lékařských oborů i personálu, největší mimoplzeňskou nemocnicí v kraji. Nejenže slouží obyvatelům druhého největšího města, ale zároveň je centrem zdraví pro jeden z největších okresů v zemi, který je v části Šumavy i jedním z významných turistických center. Tato skutečnost klade na nemocnici vysoké nároky jak na rozsah zdravotní péče, tak i na kvalitu a rychlost jejího poskytování. I to byl důvod k tomu, že Plzeňský kraj zahájil v roce 2009 výstavbu zcela nového nemocničního komplexu. Takzvaný monoblok byl zařízen novými přístroji i vybavením a zprovozněn v roce 2012. Soustředí v sobě většinu lékařských oborů, jež byly dosud rozmístěny v několika pavilonech rozlehlého areálu. Dnes je tak nemocnice v Klatovech jednou z nejmodernějších v zemi.

Hlavní spádovou oblastí je celý okres Klatovy a přilehlá část jižního Plzeňska. Ve spádové oblasti nemocnice žije přes 90 tisíc obyvatel. Za specializovanou péčí ale dojíždí i pacienti z Domažlicka a přilehlých částí Jihočeského kraje. Nemocnice disponuje přímo v areálu parkovacími plochami pro 300 osobních vozů. Téměř dvě stovky jsou v krytém parkovacím domě. V těsné blízkosti nemocnice jsou zastávky městských autobusů i dálkových spojů z Plzeňska.

PÉČE

Nemocnice v Klatovech nabízí péči v nejdůležitějších medicínských oborech, jako je chirurgie, vnitřní lékařství včetně hemodialýzy, pediatrie, gynekologie včetně porodnictví nebo ARO. Specializované odbornosti jsou ortopedie, ORL a chirurgie hlavy a krku, oční, plicní, neurologie, psychiatrie a nukleární medicína. Dále poskytuje multioborovou intenzivní péči včetně následné intenzivní péče a dlouhodobé ošetrovatelské intenzivní péče a v neposlední řadě i léčebnou rehabilitaci ambulantní i lůžkovou. Komplement tvoří radiodiagnostické oddělení a odbor klinických laboratoří, kam patří klinická biochemie, lékařská mikrobiologie, hematologie a transfuzní oddělení a oddělení kostního metabolismu. Odborná pracoviště doplňují dvě lékárny, oddělení léčebné výživy a patologicko-anatomické oddělení.

Nemocnice má 297 zdravotních lůžek. Z toho je 233 akutních, 29 intenzivních a 35 následné péče nebo sociálních. Lůžka jsou umístěna v drtivé většině ve dvou- až třílůžkových pokojích, popř. v nadstandardních pokojích s jedním patientským lůžkem. Zařízení dále provozuje 48 ambulancí a odborných poraden v rozsáhlém spektru specializací.



297 zdravotních lůžek

Nemocnice má k dispozici šest centrálních operačních sálů, k nimž patří pracoviště sterilizace, dále jeden sál pro oční operace a jeden sekční pro operativně vedené porody. V jeho těsné blízkosti jsou velmi dobře vybavené porodní boxy. Nemocnice provozuje lékařskou pohotovostní službu pro děti a dorost, pro dospělé a pro neodkladné úrazové stavy a dále ústavní pohotovosti dalších oborů, například oční či gynekologické. Před nemocnicí je umístěn babybox.



676 zaměstnanců

V Klatovské nemocnici pracuje 676 zaměstnanců (přepočtený stav). Z toho je 103 lékařů a 505 nelékařských zdravotníků, zejména sester (302). Nemocnice každoročně umožňuje praxi a stáže desítkám studentů středních zdravotnických škol a univerzitních fakult. Nemocnice patří k nejvýznamnějším zaměstnavatelům v regionu.





2017

Také v Klatovské nemocnici byl rok 2017 ve znamení změn, které daly společnosti nový impuls rozvoje. V rámci sjednocování řízení Skupiny se postupně obměnilo představenstvo a významná část aktivit směřovala ke stabilizaci zdravotnického personálu nebo rozvoji dovedností a znalostí. A nemocnice se tradičně zapojila do řady preventivních akcí.

Například v březnu vyšetřili nefrologové v rámci Světového dne ledvin 150 zájemců, z nichž zhruba třetina byla ohrožena onemocněním ledvin a někteří z nich skutečně započali v nemocnici léčbu. Při Světovém dni bez tabáku, který připadá na květen, se o odborné poradenství odvykání kouření zajímalo 55 klientů. Tradiční edukační akcí v nemocnici je rovněž Světový den hygieny rukou. A nemocnice se jako každým rokem zapojila do cvičení integrovaného záchranného sboru. Tentokrát byl simulován únik chemikálie z chlazení zimního stadionu. Nemocnice „ošetřila a převzala desítky raněných“.

Nemocnice v roce 2017 poskytla zdravotní péči více než 156 tisícům pacientů. Akutně hospitalizováno bylo téměř 10 tisíc pacientů, přičemž nemocnice provedla 5 618 operací a na svět v ní přišlo 803 novorozenců. V nelůžkových provozech zdravotníci či laboranti provedli ošetření nebo vyšetření u 146 142 pacientů. Celkem se jednalo o 346 350 ošetření a vyšetření. Dvě třetiny se realizovaly v ambulancích, téměř 108 tisíc vyšetření provedly nemocniční laboratoře, 43,6 tisíce vyšetření radiodiagnostické oddělení a transfuzní oddělení zaznamenalo 9,5 tisíce návštěv dárců krve či plazmy. Výnosy nemocnice přesáhly 700 milionů korun.

Na počátku roku angažovala nemocnice nového terapeuta nezvyklého jména, stáří a rasy. Je jím tříletá fena bernského salašnického psa Sára. Na oddělení následné péče a psychiatrii provádí canisterapii (léčba psem).

Dětské oddělení ve spolupráci s Nadací Archa Chantal změnilo v květnu dispozici a výzdobu čekárny dětských ambulancí. Nová výmalba, obrazy a hrací prvky vytváří z čekárny lesní mýtinu se stromy i lesními zvířaty. Ve spolupráci se společností Tyflocentrum zvyšuje nemocnice kvalitu komunikace s osobami a pacienty se zrakovým postižením.

Oddělení nukleární medicíny začalo provádět nové typy vyšetření – scintigrafii příštítných tělísek, lymfoscintigrafii a scintigrafii sentinelových uzlin u karcinomu prsu. V rámci projektu „Ukrajina“ nastoupilo do Klatovské nemocnice postupně deset ukrajinských zdravotnic. Nemocnice nechala vytvořit promo video, kterým se prezentuje přímo v nemocnici i při dalších příležitostech před pacienty a potenciálními zaměstnanci.



**146 142 ošetřených pacientů
v nelůžkových provozech**



5 618 operací



803 novorozenců

Klatovská nemocnice se v závěru roku umístila spolu s Domažlickou nemocnicí v popředí žebříčků celostátního hodnoticího projektu Nemocnice ČR 2017, kde organizace HealthCare Institute hodnotí bezpečnost a spokojenost pacientů. Klatovská nemocnice se objevila na předních místech některých dílčích hodnocených ukazatelů, jako jsou doba čekání nebo spokojenost s přístupem lékaře.

2018

Plány pro rok 2018 a další období souvisí hlavně s obměnou přístrojového vybavení, růstem výkonnosti, péčí o zaměstnance a zefektivním provozu celé společnosti.

Vedení nemocnice uspělo v jednání se zdravotními pojišťovnami o rozšíření portfolia výkonů v oblasti akutní rehabilitační lůžkové péče. V druhé polovině roku plánuje obnovu zdravotnických přístrojů v rámci podpory návazné péče a laboratorního komplementu, kdy může být až 85 procent uznatelných nákladů hrazeno z Integrovaného regionálního operačního programu. Hodnota nakupovaných přístrojů a dalšího vybavení může dosáhnout k 80 milionům korun.

Aby nemocnice zvýšila svoji atraktivitu pro mladé zdravotníky, kteří zakládají rodinu, nechala vlastním nákladem rekonstruovat prostory jedné ze starších budov v areálu a vytvořila v nich herny, jídelnu, kuchyňku i sociální zázemí pro dětskou skupinu. Součástí investice bylo i dětské hřiště.

Skupina pečuje až 10 hodin denně o 12 dětí ve věku od dvou do pěti let.

ORTOPEDICKÉ ODDĚLENÍ

Jedním z velmi důležitých pracovišť nemocnice je ortopedické oddělení. Lůžková ortopedie Klatovské nemocnice je v kraji jediným mimoplzeňským lůžkovým zařízením této odbornosti.

Ortopedie se zabývá diagnostikou a konzervativní i operativní léčbou vrozených či získaných nemocí pohybového aparátu. Nedílnou součástí je i léčba úrazů pohybového aparátu. Jedná se hlavně o náhrady nosných kloubů (kyčel, koleno) a dále o operativu menších kloubů a artroskopické operace. Oddělení řeší i prevenci vrozených dysplazií kyčelních kloubů novorozenců a jeho základní konzervativní léčbu.

Oddělení má 21 lůžek ve dvou- a třílůžkových pokojích. Od dubna 2018 mají navíc ortopedičtí pacienti možnost využít pro intenzivnější a rychlejší rekonvalescenci rehabilitační lůžka, kterých má nemocnice 24. Za rok 2017 bylo ortopedickým oddělením odoperováno téměř 1 300 pacientů. Ve čtyřech stovkách případů se jednalo o totální endoprotézu (náhrada kloubu). Artroskopických operací bylo přes 300. Ambulantně ortopedi ošetřili nebo vyšetřili přes 14 tisíc pacientů. V roce 2018 výkonnost oddělení kontinuálně roste.





**Rokycanská
nemocnice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje

**Rokycanská nemocnice je malou rodinnou nemocnicí
s empatickým personálem poskytujícím kvalitní a bez dlouhých
čekacích lhůt dostupnou zdravotní péči uprostřed zeleně
a přitom jen pár minut od krajské metropole.**



Voldušská 750, Rokycany

O NEMOCNICI

I když je Rokycanská nemocnice blízko krajskému městu, má pro svůj region z mnoha hledisek velký význam. Například ambulantní trakt supluje polikliniku nebo větší lékařské domy, jaké jsou obvyklé v řadě okresních měst, ale v Rokycanech chybí. A pro severní cíp okresu je jedinou časově dostupnou nemocnicí.

Nemocnice je v Rokycanech od roku 1957. Jednalo se o prototyp stavebnicového sestavení budov do tvaru písmene H, kde krajní objekty jsou lůžkovým a ambulantním traktem a ve spojovací části je komplement a operační trakt. Architektonické řešení se stalo v následujících letech vzorem i pro další české nemocnice. Nemocnice stojí na severovýchodním okraji města a obklopuje ji rozlehlý park. V posledních 12 letech prošla řada jejích pracovišť mnohamilionovými dílčími rekonstrukcemi.

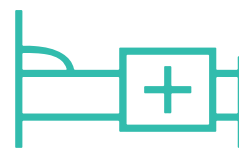
Nemocnice slouží hlavně obyvatelům okresu Rokycany a přilehlých částí okresů Plzeň-jih a Plzeň-sever. Ve spádové oblasti žije 55 tisíc obyvatel. Pro klidné prostředí, krátké čekací doby a kvalitní péči ale vyhledávají nemocnici i pacienti z Plzně a vybrané výkony chirurgického oddělení i pacienti z Prahy. Nemocnice disponuje parkovišti pro více než 150 vozidel.

PÉČE

Nemocnice v Rokycanech nabízí péči v nejdůležitějších medicínských oborech, jako je chirurgie, vnitřní lékařství, pediatrie, ARO a gynekologie. Dále poskytuje intenzivní péči a následnou péči včetně ošetrovatelských lůžek a v neposlední řadě i léčebnou rehabilitaci. Komplement tvoří radiodiagnostické oddělení, oddělení klinické biochemie, hematologicko-transfúzní oddělení a nedílnou součástí je i lékárna.

Nemocnice má 117 zdravotních lůžek. Z toho je 74 standardních, 9 intenzivních a 34 následné péče nebo sociálních. Nemocnice dále provozuje 30 ambulancí a odborných poraden, kromě ambulancí základních oborů například i mammologickou, cévní, plastické chirurgie, nefrologickou, dětskou neurologickou, endokrinologickou, revmatologickou a další.

Nemocnice má k dispozici tři operační sály a pracoviště sterilizace. V nemocnici je k dispozici lékařská pohotovostní služba pro děti a dorost, pro dospělé a pro neodkladné úrazové stavy.



117 zdravotních lůžek

V Rokycanské nemocnici pracuje 260 zaměstnanců (pře-počtený stav). Z toho je 40 lékařů a 145 nelékařských zdravotníků a zejména sester (85). Nemocnice každoročně umožňuje praxi a stáže i několika studentům zdravotnických škol.



260 zaměstnanců



2017

Rok, kdy nemocnice slavila jubilejní 60. výročí zprovoznění, byl ve znamení důležitých změn a událostí. V rámci sjednocování řízení Skupiny se například kompletně obměnilo představenstvo, v polovině roku se omezil provoz gynekologicko-porodnického oddělení na gynekologickou péči a nemocnice uspěla ve výběrovém řízení Ministerstva zdravotnictví ČR na provozování lůžek následné péče, o která dlouhodobě usilovala, neboť v celém okrese tato péče chybí.

Nemocnice může provozovat až 50 nových lůžek. Ke spuštění provozu hledá sestry a ošetrovatelský personál. Prostory jsou již připravené. Vznikly rekonstrukcí jednoho z křídél 4. podlaží lůžkového traktu. Těto investici z druhé poloviny roku předcházela rekonstrukce chirurgické ambulance a zákrového sálku v přízemí, čímž byl dokončen centrální příjem.

V polovině roku 2017 rozšířil lékařský tým nemocnice MUDr. Richard Sequens, Ph.D., který se stal primářem

chirurgického oddělení. MUDr. Sequens patří k předním českým lékařům a operátorům, kteří se věnují chirurgii střev a konečníku.

V září a říjnu dostalo veselejší a příjemnější podobu pět pokojů a chodba dětského oddělení, kam byla instalována nová výzdoba a část mobiliáře pro děti i rodičovský doprovod a ve dvou pokojích se instalovala nová lina. Úpravy napomohly realizovat dobrovolnice Dana Jágrová a Michaela Nídelová, které uspořádaly v létě 2017 několik dobročinných akcí a projektů, z jejichž výtěžku výzdobu i nábytek pořídily. Obě ženy podporují dětské oddělení nemocnice i nadále.

Nemocnice v roce 2017 poskytla zdravotní péči téměř 47 tisícům pacientů. Hospitalizováno na lůžkách akutní péče bylo 4 284 pacientů, přičemž nemocnice provedla 1 633 operací a v první polovině roku v ní přišlo na svět 153 dětí. V nelůžkových provozech zdravotníci či laboranti provedli ošetření nebo vyšetření u 42 605 pacientů. Celkem





**42 605 ošetřených pacientů
v nelůžkových provozech**



1 633 operací

se jednalo o 117 886 ošetření a vyšetření. Polovina se realizovala v ambulancích, téměř 40 tisíc vyšetření provedly nemocniční laboratoře a 17 tisíc vyšetření radiodiagnostické oddělení. Odběrové pracoviště transfuzního oddělení zaznamenalo 2 239 návštěv. Výnosy nemocnice přesáhly 246 milionu korun.

2018

Plány pro rok 2018 souvisí hlavně s náborem nových zdravotníků kvůli rozšíření péče o lůžka následné péče. Ze stavebních investic se připravuje modernizace výtahů a úpravy volně přístupných prostor nemocnice, zejména ambulantní části.

CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ

Chirurgické oddělení poskytuje pacientům operační i neoperační léčbu v oborech všeobecná chirurgie, kolorektální chirurgie, traumatologie, ortopedie, urologie a ve spolupráci s externími spolupracovníky i v některých dalších oborech. Předností oddělení jsou krátké čekací lhůty na plánované operace s možností volby termínu operace po individuální dohodě s operátorem. Řadu operací nabízí i v režimu jednodenní chirurgie, kdy pacient přijde do nemocnice v den operace a druhý den po zákroku, pokud to jeho stav umožňuje opustí nemocnici k domácímu doléčení a rekonvalescenci nebo se vrací už přímo k běžnému dennímu režimu.



Chirurgové v roce 2017 provedli 1 158 operací. Hospitalizováno zde bylo 2 002 pacientů při průměrné ošetrovací době 4,2 dne a využití lůžkové kapacity na úrovni 90 procent. Ambulantně oddělení ošetřilo 17 674 pacientů. Od nástupu MUDr. Sequense v polovině roku se zvýšil zájem především o výkony kolorektální chirurgie.

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 30 lůžek na dvou lůžkových stanicích. Čtyři pokoje jsou nadstandardní. Nedílnou součástí oddělení jsou tři operační sály, z nichž dva jsou aseptické a jeden superseptický, který je určený pro operace s vysokými nároky na sterilitu. K oddělení patří i sterilizace, jejíž služby nabízí nemocnice i dalším subjektům. Chirurgie provozuje sedm specializovaných ambulancí a poraden.



**Stodská
nemocnice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje

Nemocnice ve Stodu se mění před očima. V posledních letech prošla řadou modernizací a další se chystají. Vždy je však kladen důraz, aby byl zachován punc rodinné nemocnice, kde kromě kvalitní medicíny pomáhá uzdravovat i klidné prostředí a obětavý personál.



Hradecká 600, Stod

O NEMOCNICI

Stodská nemocnice leží zhruba 20 kilometrů západně od Plzně a zajišťuje nemocniční péči nejen pro své nejbližší okolí, ale i pro okres Tachov, kde nemocnice akutní péče na počátku milénia zanikla. Pro obyvatele Tachovska je tedy nemocnice ve Stodu stěžejním nemocničním zařízením.

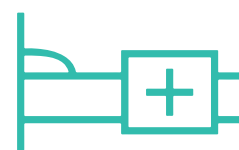
Nemocnice stojí od roku 1963 na západním okraji města Stod, které bylo jedním z center tehdy hornického regionu. Objekt ve tvaru písmene H, které dodnes logicky rozděluje nemocnici na trakt ambulantní, lůžkový a operačních sálů a komplementu, vyrostl na dřívější chmelnici a volný pozemek se tím mohl přeměnit na rozsáhlý a pestrý park. Modernizovaná budova s novou zateplenou fasádou v něm připomíná spíše bytový dům se zahradou než nemocnici.

Ve spádové oblasti nemocnice, která zahrnuje jižní a západní Plzeňsko, přilehlé části Domažlicka a především okres Tachov žije přes 60 tisíc obyvatel. Pro klidné prostředí, krátké čekací doby a kvalitní péči ale vyhledávají nemocnici i pacienti a zejména rodičky z Plzně. Nemocnice disponuje parkovišti pro více než 150 vozidel a je dobře dostupná z vlakového nádraží i autobusů, z nichž některé mají zastávku přímo před areálem nemocnice.



PÉČE

Nemocnice ve Stodu nabízí péči v nejdůležitějších medicínských oborech, jako je chirurgie, vnitřní lékařství, pediatrie a gynekologie včetně porodnictví. Dále poskytuje intenzivní péči (anesteziologicko-resuscitační, jednotka intenzivní péče), následnou péči včetně ošetrovatelských lůžek a v neposlední řadě i léčebnou rehabilitaci. Komplement tvoří radiodiagnostické oddělení a oddělení klinické biochemie. A nedílnou součástí je i lékárna.



185 zdravotních lůžek

Nemocnice má 185 zdravotních lůžek. Z toho je 120 standardních, 8 intenzivních a 57 následné péče nebo sociálních. Interiéry nemocnice procházejí postupnou rekonstrukcí směřující ke snižování počtu lůžek na pokojích na ideální dvě až tři lůžka. Zařízení dále provozuje 20 ambulancí a odborných poraden, kromě ambulancí základních oborů například i ortopedickou, nefrologickou, plicní, diabetologickou, kardiologickou, alergologickou či urologickou.

Nemocnice má k dispozici tři operační sály, pracoviště sterilizace, dva porodní boxy a sekční sál. V nemocnici je k dispozici lékařská pohotovostní služba pro děti a dorost, pro dospělé a pro neodkladné úrazové stavy.



310 zaměstnanců

Ve Stodské nemocnici pracuje přibližně 310 zaměstnanců (přepočtený stav). Z toho je 58 lékařů a 210 nelékařských zdravotníků a zejména sester (109). Nemocnice každoročně umožňuje praxi a stáže i několika studentům zdravotnických škol.

2017

Rok 2017 byl pro Stodskou nemocnici stabilním obdobím ať už v oblasti ekonomické, investic, personální i v oblasti poskytování péče. Nemocnice pokračovala v kurzu postupných stavebních rekonstrukcí, mírného růstu výkonnosti a tedy i úhrad ze systému zdravotního pojištění a relativně se jí dařilo vypořádat se stupňujícím nedostatkem zdravotnického personálu na českém trhu.

Nemocnice v roce 2017 poskytla zdravotní péči více než 47 tisícům pacientů. Hospitalizováno bylo 6 397 pacientů, přičemž nemocnice provedla 2 170 operací. V nelůžkových provozech zdravotníci ošetřili nebo provedli vyšetření u 41 247 pacientů. Celkem se jednalo o 102 628 ošetření nebo vyšetření. Více než dvě třetiny se realizovaly v ambulancích, přes 17 tisíc vyšetření provedly nemocniční laboratoře a 12,5 tisíce vyšetření radiodiagnostické oddělení. Výnosy nemocnice přesáhly 272 milionů korun.

Po zateplení či rekonstrukci operačních sálů pokračovala i v roce 2017 nemocnice v dalších stavebních úpravách. V uvolněných prostorách po dřívější centrále vzduchotechniky dokončila zázemí pro oddělení klinické biochemie a lékárnu, které se přesunuly z již nevyhovujících prostor.



**41 247 ošetřených pacientů
v nelůžkových provozech**



625 novorozenců

Rok 2017 byl velmi pozitivní pro gynekologicko-porodnické oddělení. Díky dosažení hranice 600 porodů ve 12 po sobě jdoucích měsících získalo oddělení v polovině roku akreditaci pro vzdělávání lékařů-gynekologů. Tato akreditace je důležitá pro rozhodování čerstvých absolventů lékařských fakult se zájem o daný obor, kam po škole nastoupit. Za celý rok 2017 se v porodnici uskutečnilo 619 porodů a narodilo se 625 dětí, což je nejvíce od posledního skutečného babyboomu na konci 80. let. I proto, aby oddělení výkonost udrželo, zprovoznilo v listopadu novou gynekologickou ambulanci a těhotenskou poradnu v obci Pernarec na severním Plzeňsku s cílem oslovit v tomto regionu nové pacientky a těhotné ženy.

Netradičním směrem rozšířila nemocnice péči i přímo v lůžkových provozech. Na lůžka následné a sociální péče zavedla canisterapii (léčbu psem). Terapeutem je krátkosrstý labrador Marley a účinky terapií jsou psychosociální a rehabilitační.

Stodská nemocnice se stala ve Skupině průkopníkem v pořádání společenských akcí pro své zaměstnance, partnery a veřejnost, když na počátku září uspořádala ve svém parku Rodinný den se Stodskou nemocnicí. V programu byly soutěže, prohlídky nemocnice a techniky záchranářů, policie či hasičů.

Jako lídr projektu „Ukrajina“ přijala nemocnice ve Stodu a ubytovala v srpnu a v září první dvě desítky ukrajinských zdravotnic, které chtějí pracovat v České republice. Na praxi nastoupily téměř do všech nemocnic Skupiny. Stodská nemocnice jim zajistila po příjezdu první potřebný servis a jazykové kurzy.

2018

Protože nemocnice v roce 2017 uspěla s žádostí o dotaci z Integrovaného regionálního operačního programu na zajištění návazné péče a obnovu přístrojového vybavení v celkové hodnotě 45 milionů korun, bude rok 2018 zejména ve znamení nákupu přístrojů a mobiliáře a dalších modernizací.

Nákupy přístrojů a například lůžek se dotknou téměř všech zdravotnických pracovišť. Nejvýznamněji ale rehabilitačního oddělení, kde se v druhé polovině roku 2018 plánuje úplná rekonstrukce. V polovině roku 2018 už začala rekonstrukce sousedního stravovacího provozu včetně jídelny a kuchyně, na kterou je vyčleněno 37 milionů korun. Předpokládaným termínem dokončení je říjen.

REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ

Rehabilitační oddělení Stodské nemocnice poskytuje specializovanou péči v oboru rehabilitační a fyzikální medicíny se zaměřením na nemocné s chorobami pohybového ústrojí. Péči poskytuje v ambulantním i lůžkovém režimu. Pacienty jsou lidé s chronickými i akutními onemocněními pohybového aparátu včetně funkčních poruch, děti s vadami



a chorobami pohybového aparátu, ženy s poruchami fertility a s poruchami pohybového aparátu v souvislosti s těhotenstvím či porodem, osoby po operacích nebo s postižením pohybového aparátu po interních onemocněních včetně cévních mozkových příhod a další.

Pracoviště nabízí diagnostiku i rozsáhlé spektrum léčebných metod, jako jsou reflexní i klasická masážní léčba, elektroléčba, teploléčba, vodoléčba, světloléčba, kryoterapie, magnetoterapie, mobilizační terapie, ergoterapie a mnohé další, včetně nadstandardní péče rekonvalescentní, sportovní či kosmetické.

Péči o pacienty zajišťují dva rehabilitační lékaři, sedm fyzioterapeutů a masér. Stěžejní část oddělení se nachází v suterénu ambulantního traktu nemocnice, přičemž právě tyto prostory projdou rozsáhlou rekonstrukcí z důvodu zvýšení kvality péče i komfortu pro pacienty a personál. Rehabilitační oddělení má ale detašované pracoviště také v Chlumčanech, odkud pochází významná část pacientů. Kromě ambulance je tam rovněž tělocvična, vodoléčba a další terapeutické metody.

Rehabilitační oddělení navštívilo loni 1 805 pacientů. Ambulantně bylo provedeno 3 757 vyšetření a na pracovištích fyzioterapeutů a ergoterapeutů 16 067 ošetření a terapií.





**Nemocnice
Horažďovice**

Nemocnice
Plzeňského
kraje

**Nemocnice v Horažďovicích je vzorovou nemocnicí pro pacienty,
kteří potřebují odbornou pooperační nebo dlouhodobou
ošetřovatelskou péči, kvalitní rehabilitaci a kteří zároveň ocení úsměv
a povzbuzení obětavých zdravotníků i návštěvy v krásném parku.**



Blatenská 314, Horažďovice

O NEMOCNICI

Nemocnice Horažďovice slouží pacientům, jejichž stav nevyžaduje pobyt přímo na standardních lůžkách akutní péče, ale přitom potřebují odborně doléčit či rehabilitovat, a vyžadují proto pravidelnou lékařskou, terapeutickou nebo ošetrovatelskou péči. V Horažďovicích trvale roste o tento typ péče poptávka, nejen kvůli postupnému stárnutí populace, ale i kvůli vysoké přidané hodnotě péče a dobrému jménu nemocnice, které se rychle šíří za hranice okresu i kraje.

Nemocnice působí v budově, kterou nechala na počátku minulého století vybudovat jako svůj mateřinec Kongregace školských sester De Notre Dame. Poskytování zdravotní péče slouží objekt až od 60. let. Od 80. let pak prošel úplnou rekonstrukcí a několika postupnými modernizacemi včetně přístaveb, které ač vzhledem historickou budovu posunuly svoji funkčností do 21. století.

Pacienty nejsou zdaleka jen obyvatelé Horažďovicka či okresu Klatovy. Odbornou péči zde hledají i lidé z přílehlých částí Jihočeského kraje i z Plzeňska včetně krajské metropole. Mezi veřejností se postupně šíří objektivní reference „pokud potřebujete rozhýbat nebo rozhodit, jedte do Horažďovic“. Kromě empatického personálu a přátelské atmosféry je benefitem nemocnice i krásný a rozlehlý park, který mohou pacienti a jejich návštěvy plně využívat.

PÉČE

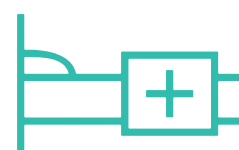
Nemocnice v Horažďovicích je určena nemocným bez ohledu na věk, u kterých je nutná dlouhodobější intenzivní léčebná, rehabilitační a ošetrovatelská péče v rozsahu, který není možno zabezpečit ambulantně, tj. v domácnosti pacienta. Jedná se např. o pacienty po ortopedických a jiných operacích, úrazech, po mozkových příhodách, ale také o pacienty, u kterých nelze zvládnout ošetrovatelskou péči doma.

Horažďovická nemocnice je v tomto směru dostatečně prostorově vybavena tak, aby na pokojích byli společně pacienti podobného věku, s podobným postižením i psychickými schopnostmi a vzájemně se nerušili. Nemocnice má 140 lůžek, převážně ve dvou- a třílůžkových pokojích.

Významným pracovištěm je dobře vybavené oddělení léčebné rehabilitaci, které poskytuje služby ambulantně i na lůžku. Komplement tvoří radiodiagnostické oddělení

a oddělení klinických laboratoří. V nemocnici se nachází ambulance včetně kardiologické poradny, gastroenterologie, ortopedické či kožní.

Nemocnice má bezmála 140 zaměstnanců. Z toho je 13 atestovaných lékařů se specializacemi z interny, rehabilitace, geriatric, gastroenterologie, kardiologie a všeobecného lékařství. Dále 44 kvalifikovaných zdravotních sester, 15 rehabilitačních pracovníků a 25 pomocných zdravotnických pracovníků. Nemocnice každoročně umožňuje praxi nebo stáže i několika studentům zdravotních škol.



140 zdravotních lůžek



140 zaměstnanců

2017

Také v roce 2017 pokračovala nemocnice v trendu modernizace pokojů a zejména sociálních zařízení. A dařilo se jí i rozšířit tým zdravotníků. Rovněž se ale soustředila na zvyšování kvalifikace zdravotníků.

V roce 2017 činila obložnost lůžkové části nemocnice (společně pro následná lůžka a sociální lůžka) takřka 98,8 procenta, pouze následná lůžka pak měla z celkové kapacity nemocnice obložnost 93,8 procenta (47 938 ošetrovacích dnů).

Výnosy nemocnice přesáhly 90 milionů korun.

2018

Nemocnice uspěla u Ministerstva zdravotnictví ČR ve výběrovém řízení na poskytování takzvané následné – doléčovací rehabilitace a po dohodě s vybranými zdravotními pojišťovnami ji v roce 2018 začala poskytovat.



**Nemocnice
Svatá Anna**

Nemocnice
Plzeňského
kraje

**Nemocnice Svatá Anna v Plané - to je místo nabité energií
a empatický tým zdravotníků s touhou vrátit své pacienty zpět
do Života. Kromě odborné léčebné péče a naprostého klidu
je přidanou hodnotou i zelené okolí nemocnice.**



Kyjovská 607, Planá

O NEMOCNICI

Nemocnice Svatá Anna pomáhá lidem, kterým zranění či nemoc způsobily snížení pohyblivosti, naučit se s trvalým hendikepem nebo po operaci či léčbě opět samostatně pohybovat a vrátit se pokud možno k plnohodnotnému životu a být soběstačný.

Nemocnice vznikla za severozápadním okrajem Plané v 50. letech minulého století. Už před ní ale v jižním svahu pod původně gotickým kostelem Svaté Anny na stejnojmenném vrchu stál misijní dům a chlapecký konvikt redemptoristů. Nemocnice zprvu sloužila jako léčebna vojenských veteránů, pak jako léčebna pro nemocné tuberkulózou a později jako standardní víceoborová nemocnice. Akutní obory se později přestěhovaly přímo do Plané.

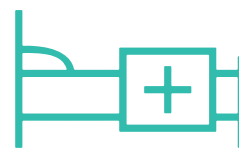
Pacienty nejsou zdaleka jen obyvatelé Plánska a okresu Tachov. Odbornou péči zde hledají i lidé z přílehlých částí Karlovarského kraje a z Domažlicka a Plzeňska včetně krajské metropole. Motto nemocnice „Pomáháme zpět do Života“ má reálný základ. Pacienti a jejich rodiny oceňují klidnou lokaci mimo městskou zástavbu v krásné přírodě.

PÉČE

Nemocnice Svatá Anna v Plané doléčuje zdravotní potíže ze všech oborů medicíny zejména léčebnou tělesnou výchovou. Zároveň poskytuje individuální ošetrovatelskou péči a popřípadě i sociální služby. Je určena zejména osobám po ortopedickém zákroku například s umělým kyčelním či kolenním kloubem, které se s novou součástí těla potřebují naučit jistě pohybovat. Dále osobám s neurologickým onemocněním například po cévní mozkové příhodě nebo s komplikovanou cukrovkou s ochrnutím části těla, kdy je třeba minimalizovat hendikep. A v neposlední řadě osobám po vážných úrazech, jako jsou zlomeniny páteře, končetin včetně amputací, které potřebují opět naučit chodit a naučit se s hendikepem pohybovat.

Nemocnice má kromě lůžkových stanic pro rozličné typy pacientů rozsáhlou rehabilitační část včetně pěti tělocvičen, vodoléčby, elektroléčby či rehabilitačního chodníku a schodů. Nemocnice má 80 zdravotních lůžek a 20 sociálních.

Nemocnice má 68 zaměstnanců (přepočtený stav). Z toho je sedm lékařů a 42 nelékařských zdravotníků, zejména sester a fyzioterapeutů. Nemocnice každoročně umožňuje praxi i několika studentům zdravotních škol.



80 zdravotních lůžek

2017

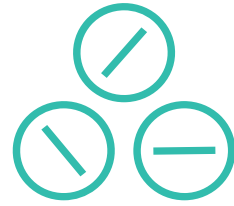
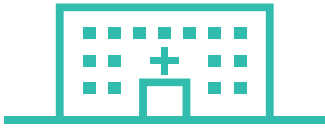
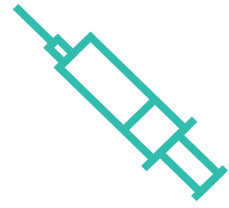
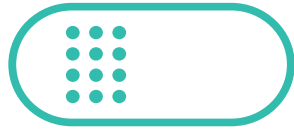
V roce 2017 navázala nemocnice na předchozí modernizaci pokojů a zvýšila obloženost zdravotních lůžek na 95 procent, tedy 27 742 ošetrovatelských dnů. Dokončila se dostavba evakuačního výtahu.

Výnosy nemocnice byly téměř 48 milionů korun.

2018

V roce 2018 dokončí nemocnice plynofikaci, která napomůže změnit topné médium a přinese úspory za energie. Plánuje se úprava několika lůžkových pokojů ve smyslu zvýšení komfortu hotelových služeb a cílem nemocnice je dál zvyšovat obloženost.





FINANČNÍ ČÁST

výroční zprávy
Skupiny Nemocnice Plzeňského kraje

2017



Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Nemocnice Plzeňského kraje, a.s., se sídlem Vejprnická 663/56, Plzeň („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dále „Konzern“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2017, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2017 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Koncernu k 31. prosinci 2017, jeho finanční výkonnosti a jeho peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem pro auditory a účetní znalce, vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (IESBA) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Koncernu nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Koncernu.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Koncernu získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případně nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Koncernu, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Konzern schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Koncernu nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

Akcionář společnosti Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky


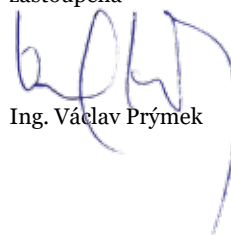
Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Koncernu relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Koncernu trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Koncern ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

11. září 2018


zastoupená

Ing. Václav Prýmek


Ing. Petra Bočáková
statutární auditorka, ev. č. 2253

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2017

Konsolidující účetní jednotka: Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.
 Identifikační číslo konsolidující účetní jednotky: 29107245
 Právní forma konsolidující účetní jednotky: Akciová společnost
 Předmět podnikání konsolidující účetní jednotky: Poradenství v oblasti řízení
 Rozvahový den: 31. prosince 2017
 Datum sestavení konsolidované účetní uzávěrky: 10. září 2018

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2017			31.12.2016
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
	AKTIVA CELKEM	001	1 248 889	-492 370	756 519	748 970
B.	Dlouhodobý majetek	003	862 619	-491 376	371 243	417 914
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	27 062	-24 528	2 534	4 889
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005	0	0	0	318
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	27 065	-24 528	2 537	4 571
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	006	-3	0	-3	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	835 557	-466 848	368 709	413 025
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	16 829	-3 813	13 016	13 412
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	818 069	-463 035	355 034	398 686
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	100	0	100	100
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	559	0	559	827
C.	Oběžná aktiva	037	383 963	-994	382 969	326 266
C. I.	Zásoby	038	36 386	0	36 386	37 252
C. I. 1.	Materiál	039	27 950	0	27 950	29 340
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	8 436	0	8 436	7 912
C. II.	Pohledávky	046	194 107	-994	193 113	179 939
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	194 107	-994	193 113	179 939
C. IV.	Peněžní prostředky	071	153 470	0	153 470	109 075
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	1 488	0	1 488	1 166
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	073	151 982	0	151 982	107 909
D.	Časové rozlišení aktiv	074	2 307	0	2 307	4 790
D. 1.	Náklady příštích období	075	1 274	0	1 274	3 998
D. 3.	Příjmy příštích období	077	1 033	0	1 033	792

označ. a	PASIVA b	řád. c	31.12.2017	31.12.2016
			5	6
	PASIVA CELKEM	078	756 519	748 970
A.	Vlastní kapitál	079	2 631	2 627
A. I.	Základní kapitál	080	2 000	2 000
A. I. 1.	Základní kapitál	081	2 000	2 000
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	084	0	0
A. II. 2.	Kapitálové fondy	086	0	0
A. III.	Fondy ze zisku	092	627	626
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	093	627	626
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	0	0
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097	0	0
A. IV. 3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098	0	0
A. V.	Konsolidovaný výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů (+/-)	099	4	1
B. + C.	Cizí zdroje	101	202 535	210 876
B.	Rezervy	102	16 854	250
B. 4.	Ostatní rezervy	106	16 854	250
C.	Závazky	107	185 681	210 626
C. I.	Dlouhodobé závazky	108	460	301
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	112	134	188
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	118	326	113
C. II.	Krátkodobé závazky	123	185 221	210 325
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	127	53	8 634
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	3 659	14 595
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	129	68 367	93 163
C. II. 8.	Závazky ostatní	133	113 142	93 933
D. I.	Časové rozlišení	134	1 211	537
D. I. 1.	Výdaje příštích období	135	1 211	536
D. I. 2.	Výnosy příštích období	136	0	1
E.	Menšinový vlastní kapitál	137	550 142	534 930
E. I.	Menšinový základní kapitál	138	817 897	817 897
E. I. 1.	Menšinový základní kapitál	139	817 897	817 897
E. II.	Menšinové ážio a kapitálové fondy	140	9 427	11 062
E. II. 1.	Menšinové ážio	141	1 438	1 438
E. II. 2.	Menšinové kapitálové fondy	142	7 989	9 624
E. III.	Menšinové fondy ze zisku	143	4 599	4 672
E. III. 1.	Menšinové ostatní rezervní fondy	144	2 491	2 544
E. III. 2.	Menšinové statutární a ostatní fondy	145	2 108	2 128
E. IV.	Menšinový výsledek hospodaření minulých let (+/-)	146	-297 033	-276 793
E. IV. 2.	Menšinová neuhrazená ztráta minulých let (-)	146	-297 033	-273 125
E. IV. 3.	Menšinový jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	147	0	-3 668
E. V.	Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	148	15 252	-21 908

Konsolidující účetní jednotka: Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.

Identifikační číslo konsolidující účetní jednotky: 29107245

Právní forma konsolidující účetní jednotky: Akciová společnost

Předmět podnikání konsolidující účetní jednotky: Poradenství v oblasti řízení

Rozvahový den: 31. prosince 2017

Datum sestavení konsolidované účetní uzávěrky: 10. září 2018

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	řad.	Skutečnost v účetním období	
			2017	2016
			1	2
a	b	c		
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	01	1 202 248	1 133 844
II.	Tržby za prodej zboží	02	95 538	88 447
A.	Výkonová spotřeba	03	530 711	526 205
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	77 161	71 118
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	298 233	293 068
A. 3.	Služby	06	155 317	162 019
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-10 309	0
C.	Aktivace	08	-39	-9 250
D.	Osobní náklady	09	1 041 546	936 022
D. 1.	Mzdové náklady	10	779 713	700 311
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	261 833	235 711
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	54 959	57 353
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	55 786	56 687
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-827	666
III.	Ostatní provozní výnosy	20	376 059	284 753
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	33	17
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	13 106	12 076
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	362 920	272 660
F.	Ostatní provozní náklady	24	40 305	17 470
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	16	20
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	8 668	7 667
F. 3.	Daně a poplatky v provozní oblasti	27	337	197
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	16 604	0
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	14 680	9 586
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	16 672	-20 756
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	40	44	68
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	44	68
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	224	265
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	224	265
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	19	13
K.	Ostatní finanční náklady	47	899	966
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-1 060	-1 150
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	15 612	-21 906
L.	Daň z příjmů	50	356	1
L. 1.	Daň z příjmů splatná	52	356	21
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	53	0	-20
**	Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	54	15 256	-21 907
	z toho výsledek hospodaření běžného úč. Období bez menšinových podílů	55	4	1
	z toho menšinový výsledek hospodaření běžného úč. Období	56	15 252	-21 908
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	57	4	1
	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	58	1 673 908	1 507 125

Konsolidující účetní jednotka: Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.
 Identifikační číslo konsolidující účetní jednotky: 29107245
 Právní forma konsolidující účetní jednotky: Akciová společnost
 Předmět podnikání konsolidující účetní jednotky: Poradenství v oblasti řízení
 Rozvahový den: 31. prosince 2017
 Datum sestavení konsolidované účetní uzávěrky: 10. září 2018

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2017	2016
		1	2
a	b		
	Peněžní toky z provozní činnosti		
	Účetní zisk (+) / ztráta (-) z běžné činnosti před zdaněním	15 612	-21 906
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	73 129	57 552
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	55 786	56 688
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	15 777	665
A. 1. 3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-)	-16	3
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	179	196
A. 1. 6.	Ostatní nepeněžní operace	1 403	0
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	88 741	35 646
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-27 998	277
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-11 088	-38 577
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	-17 775	40 404
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	865	-1 550
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	60 743	35 923
A. 3.	Úroky vyplacené	-223	-264
A. 4.	Přijaté úroky (+)	44	68
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	0	21
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	60 564	35 748
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-9 151	-32 702
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	32	16
B ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-9 119	-32 686
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	-7 050	-1 120
C ***	Čisté peněžní toky z finanční činnosti	-7 050	-1 120
	Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	44 395	1 942
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	109 075	107 133
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	153 470	109 075

PŘÍLOHA

**konsolidované účetní závěrky
Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.
31. prosince 2017**

1. Přehled o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2017

1.1. Přehled o změnách většinového vlastního kapitálu

(tis. Kč)	Základní kapitál	Rezervní fond	Nerozdělený zisk (+)/ Neuhrazená ztráta (-)	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2016	2 000	526	100	2 626
Příděl do rezervního fondu	0	100	-100	0
Zisk za účetní období	0	0	1	1
Zůstatek k 31. prosinci 2016	2 000	626	1	2 627
Příděl do rezervního fondu	0	1	-1	0
Zisk za účetní období	0	0	4	4
Zůstatek k 31. prosinci 2017	2 000	627	4	2 631

1.2. Přehled o změnách menšinového vlastního kapitálu

(tis. Kč)	Základní kapitál	Emisní ážio a kapitálové fondy	Fondy ze zisku	Konsolidovaný výsledek hospodaření minulých let	Konsolidovaný výsledek hospodaření běžného období	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2016	817 897	14 740	7 370	- 275 132	- 6 321	558 554
Rozhodnutí valné hromady o výsledku hospodaření	0	- 3 678	- 2 698	- 1 661	6 321	- 1 716
Ztráta za účetní období	0	0	0	0	- 21 908	- 21 908
Zůstatek k 31. prosinci 2016 – upravený	817 897	11 062	4 672	- 276 793	- 21 908	534 930
Rozhodnutí valné hromady o výsledku hospodaření	0	- 1 635	- 73	- 20 240	21 908	- 40
Zisk za účetní období	0	0	0	0	15 252	15 252
Zůstatek k 31. prosinci 2017	817 897	9 427	4 599	- 297 033	15 252	550 142

2. Všeobecné informace

2.1. Základní informace o konsolidačním celku

Konsolidační celek Nemocnice Plzeňského kraje (dále jen Koncern) je tvořen šesti obchodními společnostmi poskytujícími zdravotní péči a řídicí společnostmi Nemocnice Plzeňského kraje, a.s., jsou to:

Nemocnice Plzeňského kraje, a.s.

se sídlem Plzeň 318 00, Vejprnická 56

IČ: 29107245, DIČ: CZ29107245

zapsaná v obchodním rejstříku Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 1564

Domažlická nemocnice, a.s.

se sídlem Domažlice, Kozinova 292, PSČ 344 22

IČ: 26361078, DIČ: CZ26361078

zapsaná v obchodním rejstříku Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 1073

Klatovská nemocnice, a.s.

se sídlem Klatovy 2, Plzeňská 569, PSČ 339 38

IČ: 26360527, DIČ: CZ26360527

zapsaná v obchodním rejstříku Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 1070

Stodská nemocnice, a.s.

se sídlem Stod, Hradecká 600, PSČ 333 01

IČ: 26361086, DIČ: CZ26361086

zapsaná v obchodním rejstříku Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 1072

Rokycanská nemocnice, a.s.

se sídlem Rokycany, Voldušská 750, PSČ 337 01

IČ: 26360900, DIČ: CZ26360900

zapsaná v obchodním rejstříku Krajského soudu v Plzni, oddíl B, vložka 1071

Nemocnice následné péče LDN Horažďovice, s.r.o.

se sídlem Horažďovice, Blatenská 314, PSČ 341 01

IČ: 26360870, DIČ: CZ26360870

zapsaná v obchodním rejstříku Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 15354

Nemocnice následné péče Svatá Anna, s.r.o.

se sídlem Planá u Mariánských Lázní, Kyjovská 607, PSČ 348 15

IČ: 26360896, DIČ: CZ26360896

zapsaná v obchodním rejstříku Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 15353

Plzeňský kraj přímo plně vlastní od založení všechny tyto obchodní společnosti.

Dne 13. prosince 2010 byly uzavřeny na základě rozhodnutí Rady Plzeňského kraje ze dne 9. prosince 2010 ovládací smlouvy s platností od 1. ledna 2011 mezi těmito subjekty:

- Nemocnicemi Plzeňského kraje, a.s. jako řídicí osobou a Domažlickou nemocnicí, a.s. jako řízenou osobou
- Nemocnicemi Plzeňského kraje, a.s. jako řídicí osobou a Klatovskou nemocnicí, a.s. jako řízenou osobou
- Nemocnicemi Plzeňského kraje, a.s. jako řídicí osobou a Stodskou nemocnicí, a.s. jako řízenou osobou

- Nemocnicemi Plzeňského kraje, a.s. jako řídící osobou a Rokycanskou nemocnicí, a.s. jako řízenou osobou
- Nemocnicemi Plzeňského kraje, a.s. jako řídící osobou a Nemocnicí následné péče LDN Horažďovice, s.r.o. jako řízenou osobou
- Nemocnicemi Plzeňského kraje, a.s. jako řídící osobou a Nemocnicí následné péče Svatá Anna, s.r.o. jako řízenou osobou

Na základě těchto smluv jsou tyto řízené osoby od 1. ledna 2011 ovládány řídící osobou. Tyto smlouvy jsou zveřejněny ve sbírce listin. Z těchto smluv vyplývá, že řídící osoba se nepodílí na zisku řízených osob a pokud za trvání této smlouvy skončí hospodaření řízené osoby podle účetní závěrky řádně ověřené auditorem a schválené valnou hromadou řízené osoby ztrátou, je řídící osoba povinna tuto ztrátu uhradit, pokud nemůže být uhrazena z rezervního fondu nebo jiných disponibilních zdrojů řízené osoby. Povinnost řídící osoby uhradit tuto ztrátu musí být splněna nejdéle do konce roku, kdy byla účetní závěrka ověřená auditorem schválena valnou hromadou řízené osoby.

3. Účetní postupy

3.1. Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky

Zpracování konsolidované účetní závěrky vychází ze zákona o účetnictví č.563/1991 Sb., v pozdějším znění, vyhlášky č.500/2002 Sb. a platných Českých účetních standardů pro velký konsolidační celek a je sestavena v historických cenách.

3.2. Systém konsolidace

Všechny vzájemné účetní operace, zůstatky a nerealizované zisky z účetních operací mezi všemi společnostmi konsolidovaného celku jsou vyloučeny z konsolidované účetní závěrky. Nerealizované ztráty ze vzájemných operací jsou též vyloučeny. V nutných případech byly účetní postupy dceřiných společností upraveny za účelem zajištění jednotných účetních postupů v rámci celé Skupiny. Tyto účetní postupy, které používají jednotlivé společnosti konsolidačního celku, jsou popsány níže.

Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období činil v roce 2017 (2016) zisk 15 256 tis. Kč (ztrátu 21 907 tis. Kč), z toho výsledek hospodaření běžného účetního období bez menšinových podílů je zisk 4 tis. Kč (zisk 1 tis. Kč). Jedná se v konečné fázi pouze o výsledek řídící osoby, neboť řídící osoba se dle ovládací smlouvy nepodílí na zisku řízených osob. Na ztrátě se podíly pouze za výše uvedených skutečností specifikovaných v ovládací smlouvě. Ty v roce 2017 nenastaly. Menšinový výsledek hospodaření běžného účetního období činil v roce 2017 (2016) zisk 15 252 tis. Kč (ztráta 21 908 tis. Kč), a je výsledkem hospodaření všech řízených osob s dopadem na jejich společníka – Plzeňský kraj.

Vlastní kapitál konsolidačního celku tvoří pouze vlastní kapitál společnosti Nemocnice Plzeňského kraje, a.s. a to s ohledem na:

- výše uvedené ovládací smlouvy Nemocnic Plzeňského kraje, a.s.,
- vlastnickou a řídící strukturu.

Z toho vyplývá, že menšinový vlastní kapitál je tvořen základním kapitálem, ziskovými fondy včetně hospodářských výsledků minulých let a hospodářským výsledkem běžného účetního období všech řízených osob.

Konsolidovanou účetní závěrkou se rozumí účetní závěrka skupiny podniků (ekonomické seskupení účetních jednotek), která zobrazuje souhrnný stav majetku a závazků a dosažený hospodářský výsledek hospodaření konsolidující účetní jednotky s ostatními účetními jednotkami, které jsou řízenými osobami.

Konsolidovaná účetní závěrka slouží k informování akcionářů a statutárních orgánů účetní jednotky, která kontroluje nebo uplatňuje vliv na podnikatelskou činnost jiných účetních jednotek. Neslouží pro účely daňové ani pro účely rozdělování hospodářských výsledků.

3.3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (40 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch ostatních provozních výnosů.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

3.4. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.) vč. DPH u léků a jiných zdravotnických pomůcek, u kterých nemá Koncern nárok na odpočet DPH.

Pro úbytky nakoupených zásob užívá Koncern metodu váženého průměru s výjimkou léků, u kterých se využívá skutečných nákladů.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

3.5. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Koncern nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

3.6. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

3.7. Rezervy

Koncern tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání. Koncern vytváří rezervu na nevybranou dovolenou.

3.8. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty, pokud se jedná o tržby podléhající DPH.

Koncern s výjimkou společnosti Nemocnice Plzeňského kraje, a.s. dále poskytuje zdravotní služby jako služby obecného hospodářského zájmu (SOHZ) v rámci Plzeňského kraje.

Srovnávací platby za poskytování SOHZ jsou zaúčtovány do jiných provozních výnosů.

3.9. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Koncernu se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Koncernu, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Koncernu,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Koncernu a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv.

3.10. Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

3.11. Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

3.12. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

3.13. Přehled o peněžních tocích

Koncern sestavil přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

3.14. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	Přírůstky /			31. prosince 2017
	1. ledna 2017	přeúčtování	Vyřazení	
Požizovací cena				
Pozemky	5	0	0	5
Stavby	16 824	0	0	16 824
Hmotné movité věci a jejich soubory	820 630	9 163	11 724	818 069
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	100	0	0	100
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	827	1 686	1 954	559
Celkem	838 386	10 849	13 678	835 557
Oprávký				
Stavby	3 416	397	0	3 813
Hmotné movité věci a jejich soubory	421 945	49 590	8 500	463 035
Celkem	425 361	49 987	8 500	466 848
Zůstatková hodnota	413 025			368 709

(tis. Kč)	Přírůstky /			31. prosince 2016
	1. ledna 2016	přeúčtování	Vyřazení	
Požizovací cena				
Pozemky	5	0	0	5
Stavby	14 988	1 903	67	16 824
Hmotné movité věci a jejich soubory	803 898	29 476	12 744	820 630
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	100	0	0	100
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 054	16 068	16 295	827
Celkem	820 045	47 447	29 106	838 386
Oprávký				
Stavby	3 040	376	0	3 416
Hmotné movité věci a jejich soubory	381 103	52 671	11 829	421 945
Celkem	384 143	53 047	11 829	425 361
Zůstatková hodnota	435 902			413 025

5. Zásoby

Koncern k 31. prosinci 2017 a 2016 nevytvořil opravnou položku k zásobám z důvodu neidentifikování žádné skutečnosti vedoucí k této tvorbě.

6. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2017 činily 7 905 tis. Kč (k 31. prosinci 2016: 13 689 tis. Kč).

Opravné položky k pohledávkám k 31. prosinci 2017 činily 994 tis. Kč (k 31. prosinci 2016: 1 820 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnosti neevidují žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

7. Rezervy

Společnosti vytvořily v roce 2017 rezervu na nevyčerpanou dovolenou v celkové výši 16 854 tis. Kč (v roce 2016 Koncern netvořil rezervu na nevyčerpanou dovolenou).

8. Závazky, budoucí závazky, podmíněné závazky a závazky k úvěrovým institucím

Závazky Koncernu nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2017 činila 14 433 tis. Kč (a k 31. prosinci 2016: 13 603 tis. Kč).

Koncern neposkytl žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Závazek k úvěrovým institucím představuje závazek z titulu bankovního úvěru u České spořitelny v částce 188 tis. Kč. Úvěr je zajištěný zástavním právem k bytu.

Vedení Koncernu si není vědomo žádných dalších podmíněných závazků Koncernu k 31. prosinci 2017. Koncern má přístup k úvěrové lince v Komerční bance, a.s. ve formě bankovního kontokorentního úvěru, do výše celkem 140 000 tis. Kč, z toho 20 000 tis. Kč zajištěných blankosměnkou na budoucí pohledávky do 31. prosince 2020 (k 31. prosinci 2016: 0 tis. Kč) a přístup k úvěrové lince v Československé obchodní bance, a.s. ve formě bankovního kontokorentního úvěru do výše 15 000 tis. Kč (k 31. prosinci 2016: 0 tis. Kč). K 31. prosinci 2017 žádná společnost Koncernu úvěr nečerpala.

9. Odložená daň

Potenciální odložená daňová pohledávka k 31. prosinci 2017 (k 31. prosinci 2016) v celkové výši 34 378 tis. Kč (38 536 tis. Kč) nebyla zaúčtována, protože její uplatnění v budoucnosti není pravděpodobné. Odložená daňová pohledávka vzniká v Koncernu zejména z titulu daňových ztrát minulých let a tvorby rezerv a opravných položek.

Při výpočtu odložené daně k 31. prosinci 2017 a 2016 byla použita sazba daně z příjmů 19 %.

10. Tržby

Výnosy z prodeje služeb a z prodeje zboží (tis. Kč)	2017	2016
Výnosy za zdravotní služby - zdravotní pojišťovny	1 123 049	1 047 639
Výnosy za zdravotní služby – ostatní	59 085	68 101
Výnosy za prodané zboží – zdravotní pojišťovny	69 794	51 905
Výnosy za prodané zboží (lékárna) – mimo zdravotní pojišťovny	25 744	36 542
Výnosy za služby Plzeňskému Kraji	20 114	18 104
Celkem	1 297 786	1 222 291

Ostatní provozní výnosy (tis. Kč)	2017	2016
Přijaté dary	2 182	2 664
Dotace od Plzeňského kraje – sociální SOHZ	6 919	3 587
Dotace od Plzeňského kraje – zdravotní SOHZ	331 061	248 483
Dotace od Ministerstva zdravotnictví – rezidenční místa	5 858	3 048
Dotace od Ministerstva zdravotnictví – ke stabilizaci pracovníků ve směnném provozu	6 090	0
Ostatní	10 810	14 878
Celkem	362 920	272 660

Všechny výnosy jsou z České republiky.

11. Transakce se spřízněnými stranami

(tis. Kč)	2017	2016
Výnosy		
Prodej služeb Plzeňskému kraji	20 114	18 104
Ostatní provozní výnosy	339 157	252 070
Z toho SOZH – Plzeňský kraj	337 980	252 070
Celkem	359 271	270 174
Náklady		
Nájemné za nemovitosti Plzeňský kraj	21 390	21 398
Celkem	26 070	32 610

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	67	0
Ostatní pohledávky (za Plzeňským krajem – SOHZ)	61 570	68 673
Celkem	61 838	68 673
Závazky		
Závazky za Plzeňským krajem	1 000	1 454
Celkem	1 000	1 454

Koncern neposkytl členům představenstva a dozorčí rady k 31. prosinci 2017 ani k 31. prosinci 2016 žádné zápůjčky, závdavky, zálohy, úvěry, žádná zajištění ani ostatní plnění. Členům představenstva a dozorčích rad jednotlivých společností v Koncernu je poskytována odměna za výkon funkce.

Výhody vybraných členů představenstva a rady jednatelů spočívají v právu užívat mobilní telefon, stolní počítač nebo notebook, právo užívat služební vozidlo ke služebním cestám, částku na účast na vzdělávacích akcích a pojištění pro případ úrazu. U těchto společností je také placeno pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou členy orgánů Společnosti.

12. Zaměstnanci

	2017		2016	
	počet	tis. Kč	počet	tis. Kč
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	3	3 886	3	1 296
Mzdové náklady členů dozorčí rady	6	1 447	2	300
Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců	85	43 608	67	38 782
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	1 759	730 772	1 776	659 933
Náklady na sociální zabezpečení		256 281		230 613
Ostatní sociální náklady		5 552		5 098
Osobní náklady celkem	1 853	1 041 546	1 848	936 022

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu, tedy vedoucí jednotlivých úseků (technika, ekonomika, atd.).

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce Transakce se spřízněnými stranami.

Koncern neviduje žádné závazky vůči bývalým členům statutárních a dozorčích orgánů.

13. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za povinný audit účetní závěrky za rok 2017 činila 749 tis. Kč.

14. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. prosince 2017	31. prosince 2016
Peněžní prostředky v pokladně	1 488	1 166
Peněžní prostředky na účtech	151 982	107 909
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	153 470	109 075


15. Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2017.

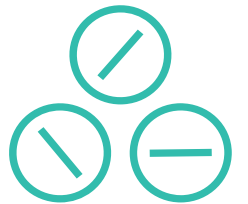
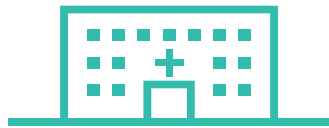
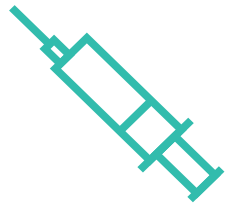
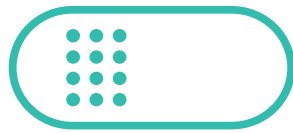
10. září 2018



Ing. Marek Kýhos, MBA
předseda představenstva



Mgr. Jaroslav Šíma, MBA
místopředseda představenstva





**Nemocnice
Plzeňského
kraje**

Domažlice | Horažďovice
Klatovy | Rokycany
Stod | Svatá Anna

